# Leistungsauftrag Aufgaben- und Finanzplan 2021 - 2024

## **Politik und Verwaltung**

Aufgabenbereich 1

Gemeindepräsident Beat Fischer

Der Aufgabenbereich Politik und Verwaltung umfasst die Leistungsgruppen

| Leistungsgruppe          | Konto / Aufgaben                             |  |  |  |  |
|--------------------------|--|--|--|--|--|
| Gemeindeorgane           | Legislative                                  |  |  |  |  |
|                          | Exekutive                                    |  |  |  |  |
| Gemeindeverwaltung       | Kanzlei, allg. Dienste übriges               |  |  |  |  |
|                          | Teilungsamt                                  |  |  |  |  |
|                          | Einwohnerkontrolle                           |  |  |  |  |
|                          | Zivilstandsamt                               |  |  |  |  |
|                          | Bürgerrechtswesen                            |  |  |  |  |
|                          | Massenmedien                                 |  |  |  |  |
|                          | Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV   |  |  |  |  |
|                          | Arbeitslosigkeit übriges                     |  |  |  |  |
|                          | Grundbuch, Vermessung, Katasterwesen         |  |  |  |  |
| Öffentliche Sicherheit   | Polizei/Sicherheitsdienst/Verkehrssicherheit |  |  |  |  |
|                          | Betreibungsamt                               |  |  |  |  |
|                          | Friedhof- und Bestattungswesen               |  |  |  |  |
| Wirtschaft und Tourismus | Gewerbewesen                                 |  |  |  |  |
|                          | Tourismus                                    |  |  |  |  |
|                          | Industrie, Gewerbe, Handel                   |  |  |  |  |

Der Ressortleiter führt und leitet die Organe und die Verwaltung der Gemeinde. Er vertritt als oberster Ansprechpartner und Repräsentant die Gemeinde nach innen und aussen.

Er steht im Kontakt mit dem Gewerbe und der Wirtschaft und unterstützt diese im Rahmen seiner Möglichkeit. Die politischen Behörden leiten zeitgerecht die notwendigen Lösungsprozesse ein und sind dafür besorgt, dass der Souverän entscheiden kann und diese Entscheide korrekt umgesetzt werden.

Die Gemeindeverwaltung sorgt für eine zeit- und sachgerechte Umsetzung der Entscheide des Gemeinderates und der anderen Organe. Sie vollzieht ihre Verwaltungsaufgaben reibungslos mit dem Ziel einer hohen Kundenzufriedenheit. Sie organisiert die Administration und Durchführung von Wahlen und Abstimmungen und unterstützt die verschiedenen Kommissionen in ihrer Arbeit.

#### Bezug zum Legislaturprogramm

Der Gemeinderat organisiert die Gemeindeverwaltung als kundenfreundlichen, modernen und flexiblen Dienstleistungsbetrieb. Es wird eine offene und transparente Kommunikation gepflegt.

Der Kontakt und die Zusammenarbeit mit den Nachbarsgemeinden und verschiedenen Organisationen wird aktiv gepflegt.

Der Gemeinderat schafft nach Möglichkeit gute Rahmenbedingungen für das Gewerbe und die Landwirtschaft. Er unterstützt die Schaffung neuer Arbeits- und Ausbildungsplätze.

### Lagebeurteilung

Die vielfältigen Aufgaben der Verwaltung im ganzen Bereich können dank klaren Strukturen gut erledigt werden. Die Aufgabenzuteilung und die Verwaltungsabläufe werden laufend überprüft und angepasst.

Der Entscheidungsspielraum der Gemeinden gerät immer mehr unter Druck. So werden z. B. Entscheide, die hohe Kosten nach sich ziehen immer öfters durch übergeordnete Instanzen gefällt. Ebenso sind die Auswirkungen der Covid-19 Pandemie auf der Kosten- und Einnahmenseite nur schwer absehbar.

Die raumplanerischen Vorgaben insbesondere im Bereich des Gewerbes und damit die Schaffung von neuen Gewerbeflächen, die für ein moderates Wachstum nötig sind, stellen die Gemeinde vor grosse Herausforderungen.

Die gemeinsame Interessensvertretung mit den Nachbarsgemeinden und auch die Mitwirkung in verschiedenen überkommunalen Gefässen ist unerlässlich. Insbesondere bei der Revision des kantonalen Richtplans.

Mit dem Gewerbe findet ein regelmässiger Austausch statt, um deren Bedürfnisse und Wünsche wahrzunehmen.

Chancen / Risikenbetrachtung

| Chance/Risiko   | Mögliche Folgen  | Priorität | Massnahmen  |
|---|--|-----------|---|
| Chance: Zusammenhalt der Gemeinde   | Bereitschaft, Entscheide<br>mitzutragen  | hoch      | gute Öffentlichkeitsarbeit  |
| Chance: Guter Austausch mit den<br>Rottal-Gemeinden   | Zusammenarbeit in ver-<br>schiedenen Bereichen                                 | mittel    | Regelmässige Treffen, punk-<br>tuelle Lösungen  |
| Chance: Florierende Gewerbebe-<br>triebe in verschiedenen Branchen                                    | Arbeits- und Ausbildungs-<br>plätze, Steuersubstrat                            | hoch      | Regelmässige Kontaktpflege  |
| Risiko: Zuwenig räumliche Ent-<br>wicklungsmöglichkeiten für einhei-<br>misches Gewerbe (Raumplanung) | Wegzug von Firmen, Be-<br>triebsschliessungen, Ver-<br>lust von Arbeitsplätzen | mittel    | Entwicklungsmöglichkeiten<br>Arbeitszonen klären                                      |
| Risiko: Schwierige Personalrekru-<br>tierung für Gremien und Verwal-<br>tung                          | Fehlende Ressourcen, Verzögerungen   | mittel    | Wertschätzung, zeitgemässe<br>Arbeitsbedingungen, Ausbil-<br>dung von Lernenden       |
| Risiko: Geringer Handlungsspiel-<br>raum durch gesetzliche und be-<br>hördliche Einschränkungen       | Fremdbestimmung,<br>schwindende Autonomie                                      | mittel    | Aktive Mitwirkung in regiona-<br>len und kantonalen Verbän-<br>den und Organisationen |
| Risiko: Pandemie  | Finanzielle und gesell-<br>schaftliche Auswirkungen                            | hoch      | Einhaltung der Vorgaben,<br>Lage beobachten und Mass-<br>nahmen ergreifen             |

Massnahmen und Projekte

| (Kosten in Tausend<br>Fr.)                        | Status  | Kos-<br>ten | Zeit-<br>raum | ER/IR | B<br>2020 | B<br>2021 | P<br>2022 | P<br>2023 | P<br>2024 |
|---|---------|-------------|---------------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Digitalisierung Ge-<br>meinderatssitzun-<br>gen   | offen   | 15          | 2021          | ER    |           | 15        |           |           |           |
| Urnenhain   | Planung | 167         | 2021          | IR    |           | 167       |           |           |           |
| Zugangstreppe Kir-<br>che, Kostenbeteili-<br>gung | Planung | 45          | 2021          | IR    |           | 45        |           |           |           |

Messgrössen

| Messgrösse  | Art                      | Zielgrösse | R 2019 | B 2020 | B 2021 | P 2022 | P 2023 | P 2024 |
|---|--------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Einwohnerzahl<br>nimmt zu   | Anzahl Ein-<br>wohner    | +1%        | 3'282  | 3275   | 3282   | 3'314  | 3'347  | 3'380  |
| Transparente und regelmässige Information der Bevölkerung             | Anzahl Mit-<br>teilungen | > 20       | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     |
| Gemeinde bietet<br>Ausbildungsplätze<br>an (Kanzlei, Werk-<br>dienst) | Anzahl Lehr-<br>stellen  | 4          | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      |

## **Entwicklung der Finanzen**

(in tausend Fr.)

Erfolgsrechnung

|                    |         | R 2019 | B 2020 | B 2021 | Abw. % | P 2022 | P 2023 | P 2024 |
|--------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Saldo Globalbudget |         | 776    | 870    | 904    | 4%     | 919    | 925    | 931    |
| Tatal              | Aufwand | 1066   | 1′179  | 1'244  |        | 1'259  | 1′266  | 1′272  |
| Total              | Ertrag  | 290    | 309    | 340    | -      | 340    | 341    | 341    |
| Leistunggrup-      |         |        |        |        |        |        |        |        |
| <u>pen</u>         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| Gemeindeor-        | Aufwand | 413    | 440    | 485    |        |        |        |        |
|                    | Ertrag  | 0      | 0      | 0      |        |        |        |        |
| gane               | Saldo   | 413    | 440    | 485    | 10%    |        |        |        |
| Gemeinde-          | Aufwand | 512    | 584    | 620    |        |        |        |        |
|                    | Ertrag  | 280    | 299    | 334    |        |        |        |        |
| verwaltung         | Saldo   | 232    | 285    | 286    | 0%     |        |        |        |
| Öffentliche        | Aufwand | 135    | 146    | 131    |        |        |        |        |
|                    | Ertrag  | 9      | 10     | 6      |        |        |        |        |
| Sicherheit         | Saldo   | 126    | 136    | 125    | -8%    |        |        |        |
| Wirtschaft         | Aufwand | 6      | 9      | 8      |        |        |        |        |
| und                | Ertrag  | 1      | 0      | 0      |        |        |        |        |
| Tourismus          | Saldo   | 5      | 9      | 8      | -11%   |        |        |        |

Investitionsrechnung

|                    | R 2019 | B 2020 | B 2021 | Abw. % | P 2022 | P 2023 | P 2024 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ausgaben           | 0      | 0      | 212    |        | 0      | 0      | 0      |
| Einnahmen          | 0      | 0      | 0      |        | 0      | 0      | 0      |
| Nettoinvestitionen | 0      | 0      | 212    |        | 0      | 0      | 0      |

#### Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

#### Gemeindeorgane:

Die Abweichung zum Vorjahresbudget ist vor allem durch eine revidierte Aufteilung des Lohnaufwands für das Verwaltungspersonal sowie IT-Anschaffungen für den Gemeinderat zu erklären

#### Öffentliche Sicherheit:

Die Abweichung ist mit tiefer budgetieren Unterhaltsarbeiten beim Friedhof zu erklären.

#### Investitionen:

Für das Jahr 2021 ist die Erstellung eines Urnenhains für Fr. 167'000.00 sowie ein Investitionsbeitrag in Höhe von Fr. 45'000.00 an die Kirchgemeinde für die Sanierung der Zugangstreppe der Kirche budgetiert.