# Leistungsauftrag Aufgaben- und Finanzplan 2020 - 2023

# **Politik und Verwaltung**

Aufgabenbereich 1
Gemeindepräsident Beat Fischer

Der Aufgabenbereich Politik und Verwaltung umfasst die Leistungsgruppen

Leistungsgruppe	Konto / Aufgaben				
Gemeindeorgane	Legislative				
	Exekutive				
Gemeindeverwaltung	Kanzlei, allg. Dienste übriges				
	Teilungsamt				
	Einwohnerkontrolle				
	Zivilstandsamt				
	Bürgerrechtswesen				
	Massenmedien				
	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV				
	Arbeitslosigkeit übriges				
	Grundbuch, Vermessung, Katasterwesen				
Öffentliche Sicherheit	Polizei/Sicherheitsdienst/Verkehrssicherheit				
	Betreibungsamt				
	Friedhof- und Bestattungswesen				
Wirtschaft und Tourismus	Gewerbewesen				
	Tourismus				
	Industrie, Gewerbe, Handel				

Der Ressortleiter führt und leitet die Organe und die Verwaltung der Gemeinde. Er vertritt als oberster Ansprechpartner und Repräsentant die Gemeinde nach innen und aussen.

Er steht im Kontakt mit dem Gewerbe und der Wirtschaft und unterstützt diese im Rahmen seiner Möglichkeit. Die politischen Behörden leiten zeitgerecht die notwendigen Lösungsprozesse ein und sind dafür besorgt, dass der Souverän entscheiden kann und diese Entscheide korrekt umgesetzt werden.

Die Gemeindeverwaltung sorgt für eine zeit- und sachgerechte Umsetzung der Entscheide des Gemeinderates und der anderen Organe. Sie vollzieht ihre Verwaltungsaufgaben reibungslos mit dem Ziel einer hohen Kundenzufriedenheit. Sie organisiert die Administration und Durchführung von Wahlen und Abstimmungen und unterstützt die verschiedenen Kommissionen in ihrer Arbeit.

#### Bezug zum Legislaturprogramm

Der Gemeinderat organisiert die Gemeindeverwaltung als kundenfreundlichen, modernen und flexiblen Dienstleistungsbetrieb. Es wird eine offene und transparente Kommunikation gepflegt.

Der Kontakt und die Zusammenarbeit mit den Nachbarsgemeinden und verschiedenen Organisationen wird aktiv gepflegt.

Der Gemeinderat schafft nach Möglichkeit gute Rahmenbedingungen für das Gewerbe und die Landwirtschaft. Er unterstützt die Schaffung neuer Arbeits- und Ausbildungsplätze.

## Lagebeurteilung

Die vielfältigen Aufgaben der Verwaltung im ganzen Bereich können dank klaren Strukturen gut erledigt werden. Die Aufgabenzuteilung und die Verwaltungsabläufe werden laufend überprüft und angepasst.

Der Entscheidungsspielraum der Gemeinden gerät immer mehr unter Druck. So werden z. B. Entscheide, die hohe Kosten nach sich ziehen immer öfters durch übergeordnete Instanzen gefällt. Die gemeinsame Interessensvertretung mit den Nachbarsgemeinden und auch die Mitwirkung in verschiedenen überkommunalen Gefässen ist deshalb unerlässlich.

Die raumplanerischen Vorgaben insbesondere im Bereich des Gewerbes und damit die Schaffung von neuen Gewerbeflächen, die für ein moderates Wachstum nötig sind, stellen die Gemeinde vor grosse Herausforderungen.

Mit dem Gewerbe findet ein regelmässiger Austausch statt, um deren Bedürfnisse und Wünsche zu kennen.

Chancen / Risikenbetrachtung

Chance/Risiko	Mögliche Folgen	Priorität	Massnahmen
Chance: Zusammenhalt der Gemeinde	Bereitschaft, Entscheide mitzutragen	hoch	gute Öffentlichkeitsarbeit
Chance: Guter Austausch mit den Rottal-Gemeinden	Zusammenarbeit in ver- schiedenen Bereichen	mittel	Regelmässige Treffen, punk- tuelle Lösungen
Chance: Florierende Gewerbebe- triebe in verschiedenen Branchen	Arbeits- und Ausbildungs- plätze, Steuersubstrat	hoch	Regelmässige Kontaktpflege
Risiko: Zuwenig räumliche Ent- wicklungsmöglichkeiten für einhei- misches Gewerbe (Raumplanung)	Wegzug von Firmen, Be- triebsschliessungen, Ver- lust von Arbeitsplätzen	mittel	Entwicklungsmöglichkeiten Arbeitszonen klären
Risiko: Schwierige Personalrekru- tierung für Gremien und Verwal- tung	Fehlende Ressourcen, Verzögerungen	mittel	Wertschätzung, zeitgemässe Arbeitsbedingungen, Ausbil- dung von Lernenden
Risiko: Geringer Handlungsspiel- raum durch gesetzliche und be- hördliche Einschränkungen	Fremdbestimmung, schwindende Autonomie	mittel	Aktive Mitwirkung in regiona- len und kantonalen Verbän- den und Organisationen

Massnahmen und Projekte

iviassiiaiiiileii uiic	i Piojekte								
(Kosten in Tausend Fr.)	Status	Kos- ten	Zeit- raum	ER/IR	B 2019	B 2020	P 2021	P 2022	P 2023
Erarbeitung Ge- meindestrategie	Planung	offen	offen	ER					
Urnenhain	Planung	45	2021	IR			45		
Zugangstreppe Kir- che, Kostenbeteili- gung	Planung	33	2021	IR			33		

Messgrössen

Messgrösse	Art	Zielgrösse	R 2018	B 2019	B 2020	P 2021	P 2022	P 2023
Einwohnerzahl nimmt zu	Anzahl Ein- wohner	+1%	3'232	3309	3342	3'375	3'409	3'443
Transparente und regelmässige Infor- mation der Bevöl- kerung	Anzahl Mit- teilungen	> 20	24	24	24	24	24	24
Gemeinde bietet Ausbildungsplätze an (Kanzlei, Werk- dienst)	Anzahl Lehr- stellen	4	4	4	4	4	4	4

# **Entwicklung der Finanzen**

#### Erfolgsrechnung

(Kosten in Taus	end Fr.)	R 2018	B 2019	B 2020	Abw. %	P 2021	P 2022	P 2023
Saldo Globalbudget			734	870	18%	875	884	889
<b>T</b>	Aufwand		1'117	1'179		1'184	1'194	1'199
Total	Ertrag		383	309	-	309	310	310
<u>Leistungs-</u>								
gruppen								
Gemeindeor-	Aufwand		418	440				
gane	Ertrag		0	0				
gane	Saldo		418	440	5%			
Gemeinde-	Aufwand		592	584			-	
verwaltung	Ertrag		372	299				
verwaitung	Saldo		220	285	30%			
Öffentliche	Aufwand		100	146				
Sicherheit	Ertrag		10	10				
Sichemeit	Saldo		90	136	51%			
Wirtschaft	Aufwand		7	9				_
und	Ertrag		1	0				
Tourismus	Saldo		6	9	50%			

#### Investitionsrechnung

Ausgaben und	R 2018	D 2010	D 2020	A b 0/	P 2021	D 2022	P 2023
Einnahmen (TFr.)	K 2018	B 2019	B 2020	Abw. %	P 2021	P 2022	P 2023
Ausgaben		45			78	0	0
Einnahmen		0					
Nettoinvestitionen		45			78	0	0

### Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

**Gemeindeverwaltung:** Beim budgetierten Ertrag für Gebühreneinnahmen bei der Einwohnerkontrolle waren auch Erträge enthalten, die dem Bauamt zugewiesen sind. Die Erträge werden neu zu einem grossen Teil beim Bauamt und nicht mehr bei der Einwohnerkontrolle budgetiert.

Öffentliche Sicherheit: Beim Friedhof ist der Aufwand für Unterhaltsarbeiten (Grabräumungen, Ersatz Hecke) höher eingesetzt. Auch der Anteil für Lohnaufwand Werkdienst und für Abschreibungen Werkhof musste erhöht werden.

### Investitionen:

Durch die Kirchenrenovation verschiebt sich die 2019 budgetierte Realisierung des Urnenhains, auf das Jahr 2021. Zusammen mit der Aussenrenovation der Pfarrkirche wird die Zugangstreppe instand gestellt. Die Gemeine beteiligt sich an den Kosten der Kirchgemeinde.